

Programme général du congrès CIMP'25

Les horaires indiqués sont en UTC+1 (heure du Maroc)

Vendredi 05 décembre 2025

Lieu : Hôtel Zéphyr Mazagan, El Jadida

14h30 Accueil des participants – Grande Salle de Conférences

Introduction

15h00 M. Abdelaziz BOUALAM Chef de département en Sciences Economiques et de Gestion EST-UCD EL jadida

Allocutions de bienvenue

-M. Abdeljabbar Rachidi, Secrétaire d'État auprès de la Ministre de la Solidarité, de l'Insertion sociale et de la Famille

- M. Azz-eddine AZIM, Président de l'Université Chouaib Doukkali

- M. Hugues KENFACK, Président de l'Université Toulouse Capitole

- M. Zoubir EL FELSSOUFI Directeur de l'EST Sidi Bennour, Université Chouaib Doukkali

15h10

- M. Abdelhak SAHIBEDDINE, Directeur de l'ENCG El Jadida, Université Chouaib Doukkali

-David Huron, Président Exécutif de l'Association Internationale de Recherche en Management Public

- M. Mehdi GHARRAFI, Président de l'association Marocaine de recherche en Management Public (AMRMP)

-M. Mehdi ZAIM, Coordonnateur du CIMP 25

Cérémonie de Signature des Conventions

16h00 – 16h15 Pause-café

Modérateur du Panel : Hugues KENFACK

Intervenants :

16h15 – 18h

- Mballo THIAM Doyen de l'UFR Économie, Management et d'Ingénierie Juridique De l'Université Alioune DIOP de Bambey (Sénégal)
- David Carassus, Professeur des Universités et Président du Gis OPTIMA
- Said HARCHI Directeur ISGA Casablanca
- Mohamed Benatiya Andaloussi Chef de division PPP à la DEPP

20h30 Dîner de Gala

Samedi 06 décembre 2025

Lieu : EST, Sidi Bennour

08h30 Accueil des participants

09h00 – 10h30 Session # 1 - Ateliers thématiques en parallèle

Atelier n° 1 : La digitalisation des partenariats public-privé (PPP)

Modérateurs : A. EZZIADI, D. CARASSUS, C. CHATELIN

El Adib Mohamed	La digitalisation des partenariats public-privé (PPP) : Analyse des facteurs déterminants et impacts sur la qualité des services publics
Ajana Farah	
Ait Lemqeddem Hamid	
Elhammari Marouan	La digitalisation des ressources humaines à l'ère des partenariats public-privé : innovations, défis et perspectives pour la gestion des talents dans le secteur public
Loubna Belmoud	
Yousra Bey	
El Bakirdi Zakaria	
Fahsi Karim	La Digitalisation du Système de Santé au Maroc : Enjeux de Résistance et
Nisrien Bouherras	Stratégies d'Accompagnement au Changement
Ettahiri Mohamed	
Sadiki Abdelali	Réforme managériale, digitalisation et partenariats public-privé : vers un service public de qualité au Maroc
Aitlhaj Imane	Digitalisation fiscale et performance : une analyse exploratoire de direction
Fahd Chraïbi.	générale des impôts au Maroc
Akdim Mohammed	L'impact de la digitalisation des services publics des tribunaux de commerce marocains sur la satisfaction des entreprises usagères.
Madame Nia Hafida	
Mohammed Abaragh	
Oubal Redouane	Transformation numérique et souveraineté sanitaire : les PPP colevier
El Mehdi Kail	d'innovation dans le secteur de la santé au Maroc
Mahfoud Tasnim	Modernisation de l'administration publique et partenariats public-privé
Abdelaziz Boualam	numériques : leviers pour une transformation digitale
Safou Rihab	
Abdelhakim	
Mansoureddine	La communication colevier de réussite des PPP digitaux : cas de la mise en œuvre de la plateforme rokhas.ma à la commune de Béni Mellal

Atelier n° 2 : Les PPP et les politiques sectorielles

Modérateurs : ALJ bouchra, Lakhdar Karima et Boumahdi Loubna



Elhabti Zakaria Said Assal	Le partenariat entre Marsa Maroc et le Raja Club Athletic : une analyse stratégique à l'intersection du sponsoring sportif, de la communication institutionnelle et de la responsabilité sociétale
El Idrissi-Raji Ilyass Harrizi Driss	Infrastructures événementielles et Coupe du Monde : approches hybrides de financement et contrastes selon le niveau de développement
Dalali Hamdoun	Le partenariat public-privé sportif comme levier de développement économique local : étude de cas sur les terrains de proximité à Nador
Marour Bouchra Said Assal	Quand le management public entre au tribunal : entre performance et résistance au changement à la cour d'appel de Kenitra.
Laksiri Sara	Le rôle médiateur de l'empowerment dans la relation entre la perception de justice et engagement organisationnel des employés
Neddi Maria Yasser Boughrara	Management des risques et prévention de la responsabilité pénale des dirigeants au Maroc : une lecture à l'aune de la gouvernance et de la conformité
SANA JMARI KARIM KHADDOUJ	Cartographier l'évolution des partenariats public-privé pour un service public de qualité : Analyse bibliométrique et perspectives de gouvernance collaborative

Atelier n° 3 : Les PPP et l'IA

Modérateurs : Y. BEY, L. BELMOURD, Lamia SABOUR ALAOUI

Elhazziti Mohammed Anouar	Réformer l'administration publique à l'ère des perturbations : Leçons de la COVID-19, de l'IA et des crises économiques
El Hamoudi Asmae Samira KAMAL	Prise de décision assistée par l'IA et régulation des territoires numériques : peut-on faire confiance aux algorithmes
Afassi Douaa Zakaria Ez-Zarzari	Intelligence artificielle et innovation publique : vers un État marocain prédictif et centré citoyen
Mohammed Kaicer Moudden Kaoutar	Vers un système de contrôle de gestion intelligent : intégration de l'intelligence artificielle dans le pilotage de la performance des entreprises publiques marocaines
Semkaoui Amal	Le pilotage de la Performance des Organisations Publiques Marocaines à l'ère de l'Intelligence Artificielle
Bendahou Omar	Partenariats public-privé et transformation numérique au Maroc : quelles régulations pour un service public de qualité ?

Atelier n° 4 : The public-private partnership and new management practices

Modérateurs : A Boutabia, Khalil Nait bouzid, Francisco et Douae Serraf

Kabba Fatima Ezzahra Aziz Abdelkarim Zouhair Ejbari	From Input-Based to Results-Based Funding: A Practical Model for Moroccan Public Universities
Aboudou Hamza Anwar Radi	Morocco's Public-Private Partnerships post-2011: Governance, Legitimacy, and Public Service Quality

Kail El Mehdi	
Toufik Marmad	Adoption of digital health and telemedicine in Morocco: analyzing perceptions and economic impacts through a survey within the ministry of health
Redouane Oubal	
Yousra Bey	
Tounsi Marwa	Earning management in the context of public private partnerships
Makoud Kenza	Ex-Post Mechanisms of Control, Evaluation and Accountability in Public Policies:
Mohamed Akhlaffou	A Systematic Literature Review
S'hail Maha	Leveraging Content Marketing to Enhance Legitimacy and Performance: Insights from Moroccan Public-Private Partnerships
Ait Taleb Hind	Moroccan Public-Private Partnerships as Instruments for Knowledge Diffusion
Barakate Hayate	in Africa: Challenges of Territorial Sustainability
Boumour Rachida	
Adil Elamri	Responsible Consumption of Local Cosmetics Products in Morocco : An exploratory study on the influence of hedonic, functional, and personal Values
Hanaa Elbayed Sakalli	
Omari Laila	Understanding the barriers to big data analytics adoption in the Moroccan public sector: A conceptual and theoretical exploration
Driss Rahli	
Mohamed Reda EL HIDAOUi, Rhassan BOUDALI & Driss OMERANI	The New Generation of Integrated Territorial Development Programmes in Morocco: Macroeconomic Simulations of the Potential Contribution of Islamic Finance to the National Public Investment Strategy

رقم الورشة 5: الشراكة بين القطاعين العام والخاص: التحديات والآفاق

مودّرٌ: بدر الزاهر الأزرق، سعيد شاك، مهدي الغرافي :

ابراهيم بنفراج

المشاركة العامة الموسعة كآلية إجرائية لتجويد عروض التثبير العمومي التربوي

Aziz Hajjaji

Mohamed Alioui

شراكات الجماعات التربوية من الشراكات التعاقدية إلى الشراكات المؤسساتية

Ahmed Hammoumi

يونس جbara التدبير العمومي الخاضع لمقتضيات القانون العام والخاص: تحديات تدبير الشركات الجهوية المتعددة الخدمات.

Mohamed Halim

Abaragh Mohamed

إرساء منظومة مراقبة التدبير ورهان تجويد الأداء المالي العمومي

Mohammed Akdim

حمزة رويع

الشراكة بين القطاعين العام والخاص رافعة للتنمية التربوية: الدروس والتجارب

10h30

Pause-café

11h00 - 12h30

Session # 2 - Ateliers thématiques en parallèle

Atelier n° 6 : Les PPP et la soutenabilité des finances publiques

مودّرٌ: Y. AIT HMADOUCH, A. KATFI, A. BOUALAM

Ararsa Mohamed Reda	
Sara Nahro	Impact des Partenariats public-privé cooutil du new public management sur la soutenabilité des finances publiques dans les pays en voie de développement
Wafae Amrani	
Saad Elouardighi	
Mariam Chiadmi	
El Assassi Khaoula	Audit interne et gouvernance des partenariats public-privé (PPP) au Maroc : Vers une grille d'évaluation de la transparence, de la redevabilité et de la performance.
Redouan Daafi	
El Kejbout Youssef	
Erraoui Elhoussaine	
Id Boufakir Abderrahim	La soutenabilité budgétaire des partenariats public-privé au Maroc : une analyse par la modélisation ARDL
Jamal-Eddine Marouane	
Qachar Abdelhakim	Policy-Mix et Partenariats public-privé : enjeux de soutenabilité budgétaire et monétaire autour de l'inclusion des jeunes
Metwalli Olaya	
Sara El Aboudi	Les partenariats public-privé et la stabilité macro-financière au Maroc : une analyse empirique par les modèles ARDL et VAR (2000–2023)
Abdelilah SKIKRA	L'impact du Nouveau Management Public sur l'efficacité des administrations publiques : le cas des établissements scolaires publics au Maroc
Ismail MESSAOU	
Hayat BARAKATE	Les dispositifs de gouvernance des partenariats public-privé dans les Pays Africains : Essai d'une approche comparative

Atelier n° 7 : Les PPP et l'Université Marocaine

Modérateurs : CHERKAOUI Meryem, M. ANDALOUSSI, R. OUBAL

Ahadi Hajar	Une nouvelle lecture de la performance universitaire par le prisme du pilotage stratégique Cas des Universités Marocaines
Abdelhay Benabdelhadi	
Ghounbar Mohamed	Les déterminants d'efficacité de la fonction d'audit interne au sein des établissements publics : cas des universités marocaines.
Charaf Saidi	
El Boukhari Rihab	Intelligence Artificielle et Gouvernance Éthique : Vers de Nouveaux Partenariats Public-Privé dans la Transformation Numérique des Universités Marocaines
Siham Kinani	
Jaakari Hamid	le new management public dans les universites publiques marocaines : de l'ingenierie locale a l'amelioration de la gestion globale cas de l'um5.
Zammar Rachid	
El Majdoubi Mouna	Projets pédagogiques et projets d'établissement : vers un modèle de
Mbark Mohamed Amine	gouvernance éducative intégrant les partenariats public-privé pour un service éducatif de qualité
Jaber Nirmine	Les effets des technologies numériques sur le bien-être et le stress au travail
Balhadj Said	dans l'enseignement supérieur public marocain : résultats d'une étude qualitative exploratoire auprès de personnel administratif.
KHORCHAF Samihe	
BOUALAM Abdelaziz	Analyse de la performance dans les universités publiques marocaines : vers un nouveau modèle de management public.

Atelier n° 8 : La Gouvernance publique et La performance des PPP

Modérateurs : *Nabaouia Idrissi, Charif Ahmed, Zakaria Ben Derkawi*

Jreifi Khaoula	Les Partenariats Public-Privé : vers une gouvernance efficiente et transparente
Lakrarsi Abdelhalim	Du pilotage multiprojets à la creation de valeur publique : repenser la gouvernance des partenariats public-prive pour une performance durable des politiques publiques au maroc
Chebbak Ghanem	Gouvernance publique et performance des PPP Au Maroc : entre conflits
Mehdi Zaim	d'intérêts et asymétrie d'information
Mariem Cherkaoui	
TOUZANI Fatima Zahra	Contrôle, évaluation de la performance et redevabilité ex post des partenariats
AOMARI Mounir	public-privé : quelle effectivité du dispositif marocain ?
Charif Ahmed	Les zones logistiques au Maroc : un levier stratégique de compétitivité à
Zakaria Ben Derkawi	travers les partenariats public-privé
Qarmiche Nizar	
Saadia Marouane	"Le rôle de la certification dans l'amélioration de la performance des
Redouan Daafi	partenariats public-privé : étude de cas du Conseil Régional de T.T.H"
Mohammed Amine	
Soussy	
Ayoub EL BAHI	Les mécanismes de gouvernance collaborative dans les partenariats public-
BOURJILA MOUNTACER	privé au Maroc : vers un modèle hybride ?

Atelier n° 9 : Le cadre institutionnel, juridique et législatif encadrant les PPP

Modérateurs : *M. MENCHIF, R. EL YAMANI, M. ZAIM, O. El Mnouer*

Kassimi Zouhair	Ingénierie institutionnelle pour les PPP au Maroc : vers un écosystème intégré
Hassan Tourak	de pilotage et de suivi
Boukrab Hanane	le contrat partenariat public-privé et le marché public : étude comparative
Aoued Khalil	La mise en œuvre du management par la performance dans les établissements
Aouad Yousfi	publics
Didi Alaoui Moulay	La qualité du service public entre contraintes de l'État et exigences citoyennes
Driss	: quel rôle pour le partenariat public-privé ?
Fatima Zahra Jouilel	La loi n°86.12 relative aux contrats de PPP : Apports et mise en œuvre
Moussaïd Loubna	Les partenariats public-privé face aux transitions : Revue de littérature
Kamal EL KHAZAN	La gestion déléguée comme mode de PPP, quel cadre juridique et
Youssef SAMIHI	institutionnel pour une bonne gouvernance : analyse critique du contrat de
	gestion déléguée de la décharge d'Oum Azza
Safae EL KHAZAN	L'onboarding dans le cadre de la gestion déléguée : quels enjeux pour la
Mehdi ZAIM	performance des Partenariats Public-Privé au Maroc ?
Yousra BEY	
Yasmine LHOUSNI	Les Partenariats public-privé : enjeux de protection Juridique des droits des
Karima KARROUMY	salariés privés en cas d'informalité du secteur

13h00

Déjeuner

14h30 - 16h00 Session # 3 - Ateliers thématiques en parallèle

Atelier n° 10 : Les PPP et les collectivités territoriales

Modérateurs : **Hayat BARAKAT, IKRAM AIT HAMMOU, Sara EL ABOUDI**

Barhdadi Mouad	Contribution à l'étude de l'apport du contrôle de gestion à l'évaluation des politiques publiques territoriales : Cas de la région de Rabat-Salé-Kénitra
Hayate Barakate	
Mouhassabi Maryem	Vers une attractivité numérique durable : Partenariats Public-Privé innovants et gouvernance territoriale - Région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma
Saida Marso	
Ouasmine Kenza	
Hicham Rafik	Le rôle des partenariats public-privé dans l'attractivité territoriale des régions marocaines : entre opportunités et limites Études de cas des régions Marrakech-Safi et Souss-Massa
Mustapha Ziky	
Jamal Rafia Et Amina Sardi	
Bousselham Fatima Ezzahra	Communication territoriale et asymétries d'information dans les PPP : quel impact sur l'image de marque touristique de la région Béni Mellal-Khénifra
El Mostafa Ftouh	
Asmaa Abyre	?
Zakour Sara	
Imane Laghzaoui	Entrepreneuriat et Partenariats Public-Privé : vers des modèles hybrides de développement territorial durable
Salah Koubaa	
El-Qasemy Afaf	
Hassane El Machhour	Du contrat à l'apprentissage : l'impact des partenariats public-privé sur le renforcement des capacités organisationnelles des collectivités territoriales
Sassi Kawtar	
Daafi Redouan	La dimension sociale des Partenariats Public-Privé (PPP): cohésion sociale, équité d'accès aux services publics et réduction des inégalités territoriales au Maroc
Meriem Ettahri	Le rôle des technologies numériques dans le management durable des territoires.

Atelier n° 11 : Les PPP et les collectivités territoriales

Modérateurs : **H. ES-SOUNBOULA, S. LABRAR, N. belhaj**

Rejjaoui Rania	L'audit interne : Levier de performance des PPP dans les collectivités territoriales marocaines
Adil El Amri	
Abdelhak Sahib Eddine	
Baghdad Maria	Les partenariats public-privé et la mise en œuvre des compétences territoriales : cas des communes
Benraïhane Zineb	
Abdelaziz Boualam	
Lahoucine Elkirti	Pratiques de contrôle de gestion au service de la performance organisationnelle au sein des collectivités territoriales.

Oudaha Kamal	Le rôle des partenariats public privé dans la performance des collectivités territoriales : cas de la Région de Marrakech-Safi
Mehdi Zaim	
Mehdi Gharrafi	
El Bakkali Hicham	Les nouveaux modes de gestion coleviers d'opérationnalisation de l'investissement public local au Maroc : Analyse des déterminants
Rizlane Guati	
Sohab Ibtissam	Partenariats Public-Privé et intégration de l'économie informelle : vers une gouvernance territoriale durable et inclusive au Maroc
Driss Harrizi	
Bourissi Hiba	Soutenir ceux qui soutiennent : repenser la coproduction du care entre politiques publiques et initiatives locales au Maroc
Yousra Chnigri	
Badr Chaibi	
Hayat Barakate	Analyse des facteurs déterminants et évaluation des niveaux de maturité des pratiques de pilotage par la performance dans les collectivités locales
David Carassus	

Atelier n° 12 : La Dimension sociale du PPP

Modérateurs : M. ADRAOUI, M. BAZI, R. El Yamani

Baalla Abdeslam	Management hospitalier et digitalisation des services d'imagerie médicale au Maroc : étude qualitative des défis et opportunités des partenariats public-privé
Tarik Jellouli	
El Karfa Yahia	Vers un partenariat public-privé innovant dans le domaine de la santé : Apports de la psychologie et de l'intelligence artificielle pour des services inclusifs et durables
M Hicham Brir	
Aicha Ziani	
Lasri Hajar	Partenariats public-privé et inclusion financière au Maroc : articulations stratégiques avec la souveraineté numérique
Mehdi Zaim	
Marouane Daoui	
Lyamani Anas	L'impact des contrats de prestation de services sur la qualité des soins dans les zones rurales marocaines : étude de cas de la province de Khouribga
Mohamed Atik	
Belhaj Yousra	Les partenariats public-privé et gouvernance des données dans le secteur de la santé au Maroc : opportunités et perspectives
Adil Boulahoual	
Sahar Moukhafi	Intelligence artificielle et gestion de qualité hospitalière au Maroc : vers un Modèle novateur de management publique en santé
Nabaouia Idrissi	
El Kouzini Tarik	Management des territoires durables La dimension sociale du PPP : cohésion sociale, équité d'accès aux services publics et réduction des inégalités territoriales et sociales
Abdelaziz Boualam	
Mehdi Zaim	

Atelier n° 13 : Les bonnes pratiques dans la conception et la gestion des PPP

Modérateurs : Y. JOUILIL, Itri Fettahi, S. Ghallal

Jamal Eddine Khaoula	Leadership et management d'équipe : Stratégies et défis de la conduite du changement induite par les PPP, Benchmarking et bonnes pratiques internationales
Abdelaziz Boualam	

Aoutil Aicha Idrissi Fakhreddine Moulay Othman	L'intégration de l'innovation ouverte dans le management public : vers une gouvernance collaborative et créatrice de valeur publique
Elaichouri Kawtar	PPP inclusifs & entrepreneuriat digital féminin : de l'équité d'accès aux capacités à la création de valeur publique
Lharti Reda	La co-création de valeur et l'innovation au cœur des partenariats public-privé :
Rajae Janati Idrissi	vers un modèle collaboratif de service public durable
Safani Omar	Les conflits d'intérêts et les risques d'asymétrie dans les PPP
Bouoidina Ghita	
Abid Mustapha	Stratégies et défis de la conduite du changement induite par les PPP
Benjouid Zakaria	
Kriem El Mehdi	
Boualam Abdelaziz	Repenser les partenariats publics-privés pour un service public de qualité :
Cherkaoui Mariem	lecture croisée NPM – Post-NPM et enjeux de leadership
Zakaria Aymane	Entrepreneuriat et partenariats public-privé : quelles synergies pour améliorer
Zamouri Leila	la qualité des services publics ?
Jaouad Abdelaziz	L'approche participative sous le prisme du processus d'élaboration du PAC de la Commune de Casablanca

Atelier n° 14 : Les Mécanismes de contrôle, d'évaluation et de redevabilité ex-post des PPP

Modérateurs : M. EL HAKIOUI, L. ELKTIRI, M. DAOUI

Berbib Nabil	La Pratique de PPP : Conception, Mise en œuvre et Suivi des Projets au Maroc
El Korchi Chaymae	Contrôle de gestion ex post des PPP : une interface entre pilotage, évaluation
Bairis Ahmed	et reddition de comptes
Akhlaaffou Mohamed	
Lotfi Lemrajni	Contrôle et audit des contrats de partenariat public privé
Bouchra Azelmad	
Nassiri Yousra	Les mécanismes de contrôle des partenariats public-privé : levier de la
Abdelhay Benabdelhadi	performance publique et de la satisfaction des usagers
Hanane El Amraoui	Écarts normatifs dans la comptabilisation des biens construits dans le cadre
Mounir BELLARI	des PPP : analyse comparée des normes IFRS, IPSAS 32 et IFRIC 12 face aux insuffisances du référentiel marocain
Chraibi Halima	La diligence raisonnable dans le financement participatif : vers de nouveaux
Siham Kinani	mécanismes de gouvernance pour les partenariats public-privé innovants.
Marouane Daoui	Mécanismes d'évaluation ex-post pour mesurer la performance réelle des
Mehdi Zaim	partenariats public-privé (PPP) au Maroc
Ismail MESSAOU	Les dispositifs de gouvernance des partenariats public-privé dans les Pays
Hayat BARAKATE	Africains : Essai d'une approche comparative

Atelier n° 15 : Les PPP et l'évaluation des politiques publiques

Modérateurs : K, YADARI, M, GHARRAFI, , H, MELLIANI, H El Amraoui

Adyb Jamal	Le rôle de la cgem dans l'évaluation des politiques publiques : vers une forme innovante de ppp immatériel
Rachid Alaoui	
Salim Chaimae	L'approche de la gestion axée sur les résultats covecteur de performance des politiques publiques de l'emploi au Maroc
Mohamed Khaliss	
Rhali Najoua	Le rôle du contrôle de gestion dans la structuration des partenariats public-privé durables : Enjeux ESG dans l'industrie aéronautique à Casablanca-Settat.
Said Youssef	
Doua Wissal	Repenser les Partenariats Public-Privé : vers un service public performant et équitable
Mohammed Khariss	
Habboubi Redouane	Les PPP au Maroc : une analyse des acteurs et facteurs de succès
Moufakkir Ilyas Hassan	
Elmejdoub Mehdi	Comprendre la durabilité agricole à travers les institutions : une revue de littérature sur les pressions et les logiques d'adoption

16h30

Remise du prix de la meilleure communication du CIMP'25

Remise des attestations de communication

17h00

Discours de clôture

17h30

Fin du colloque